

# DEXCO



Prêmio ABII

14 Encontro Nacional



# Agenda

- Quem é a DEXCO
- Operações Madeira
- Case
- Dúvidas / Sugestões

# Dexco



## 3 divisões de negócio

Madeira, Deca e Revestimentos Cerâmicos.



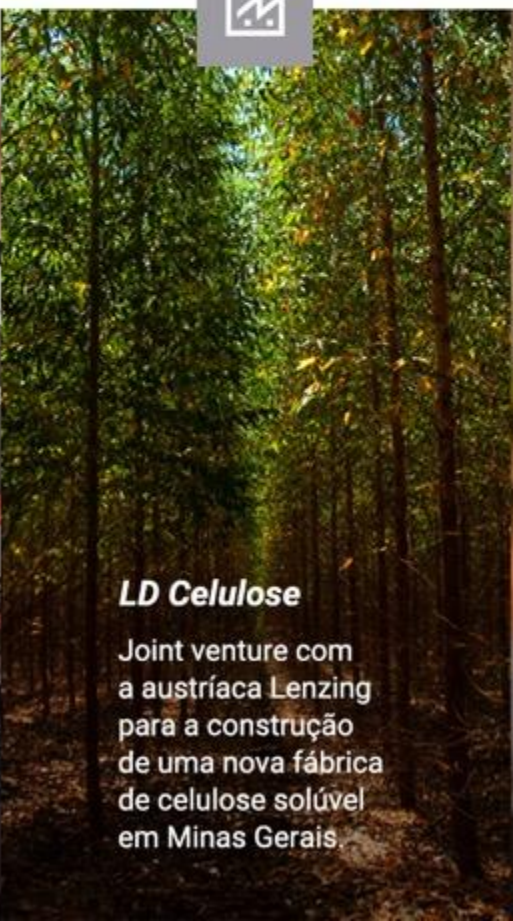
## 21 unidades

Industriais e florestais.



## 100% da Viva Decora

Plataforma que reúne conteúdo segmentado sobre decoração e design de interiores.



## LD Celulose

Joint venture com a austríaca Lenzing para a construção de uma nova fábrica de celulose solúvel em Minas Gerais.



## DX Ventures

Fundo para investimentos em *start-ups* e *scale-ups*.



# INOVAÇÕES

## Intraempreendedorismo

---

Geramos valor ao disseminar a cultura de inovação e o protagonismo através de programa de ideias, treinamentos, eventos e plano de comunicação

**Programa de ideias com participação de todos os negócios**



## Inovação Aberta

---

Nos relacionamos com o ecossistema empreendedor, construindo parcerias com start-ups e scale-ups do Brasil e do exterior para acelerar a captura de valor

**Parceria com importantes hubs de inovação**



# Dexco

Projetos, programas e iniciativas alinhados à estratégia e visão de futuro da companhia

## DX ventures

---

### **CVC - CORPORATE VENTURE CAPITAL**

Permitir que a Dexco acompanhe as macro tendências de transformação e inovação do setor de construção, reforma e decoração, através do desenvolvimento de negócios relevantes para o grupo no longo prazo

### **Scale-ups que receberam investimentos**





Desde o início da nossa trajetória, as questões ambientais, sociais e de governança são consideradas em nossas decisões e pautam as discussões sobre o futuro da companhia e as nossas estratégias de investimento. Esses aspectos são fundamentais para a longevidade da empresa e acreditamos que, como toda companhia, temos um papel importante na sociedade.

Queremos viver a mudança e acreditamos que este novo momento vai nos permitir alavancar ainda mais a nossa agenda de geração de valor em **ESG** (em português – Ambiental, Social e Governança). Seguimos buscando soluções que estejam conectadas com o nosso propósito, impactando positivamente nossos consumidores, clientes, colaboradores e a sociedade.

Fazemos isso por meio de **compromissos estratégicos**, que **promovem a saúde e bem-estar nos ambientes, facilitam a jornada da construção e reforma e asseguram crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono.**



→ **CLIQUE AQUI**

e veja nosso vídeo

**DEXCO**

Apresentação Institucional



# Dexco

—  
**MADEIRA**  
*Onde estamos*



# Jornada da Transformação Digital

## Indústria 4.0 em Painéis

### Objetivo do Projeto

Qualidade de nossos produtos,

Pilares estratégicos de centralidade no consumidor à jornada de eficiência produtiva.

Cultura de dados para a tomada de decisão dos gestores das fábricas.

Agilidade na visibilidade de dados industriais, correlacionando-os em tempo real com condições de processo, clima e características regionais dos insumos, de modo a refiná-los e aumentar sua produtividade e capacidade preditiva acerca da qualidade dos produtos.

# Jornada da Transformação Digital

## Indústria 4.0 em Painéis

### Atividades realizadas para concepção e execução da ideia

- ❑ Engajamento e definição dos objetivos com a alta liderança do negócio;
- ❑ Desenho dos pilares de governança da Jornada 4.0;
- ❑ Formação de comitê multidisciplinar da Indústria 4.0;
- ❑ Levantamento das necessidades, expectativas, desafios e riscos através de workshops colaborativos;
- ❑ Estudo de viabilidade do desenvolvimento interno de tecnologias, alinhado ao negócio da madeira;
- ❑ Benchmarkings;
- ❑ Mapeamento e contratação de consultoria externa;
- ❑ Investigação de base histórica de dados no sistema ProIQ;
- ❑ Construção de protótipo para concepção de trabalho com número reduzido de variáveis “1.000 tags”;
- ❑ Monitoramento operacional com ferramentas estatísticas para avaliar os diferentes fenômenos do processo e suas causas;
- ❑ Correlação de dados de diversas etapas, desde a entrada da madeira nos picadores até a saída do produto acabado, passando por todos os processos de transformação;
- ❑ Capacitação e desenvolvimento dos colaboradores junto ao time de especialistas em tecnologias habilitadoras da indústria 4.0.



# Jornada da Transformação Digital

## Indústria 4.0 em Painéis

### **Dificuldades apresentadas para a concepção do projeto**

Devido à complexidade do projeto e à quantidade de áreas envolvidas, os especialistas da unidade de negócio e especialistas em indústria 4.0 precisaram combinar sistemas legados robustos com tecnologias que demandam diversas integrações e diferentes conhecimentos técnicos em um mesmo escopo.

Por isso, foi concebido um modelo ágil de tomada de decisão com comitês de alinhamento entre time Indústria 4.0 e times de manutenção, produção e TI. A principal incerteza logo de início foi se o registro em base histórica e disponibilidade via plataforma web com mais de 15 mil variáveis do processo produtivo seria passível de ser transformado em inteligência simples e sucinta para facilitar tomadas assertivas de decisão.

Essa incerteza foi superada a partir do momento que envolvemos profissionais com expertise do negócio para ajudar na correlação dessas variáveis.

# Jornada da Transformação Digital

## Indústria 4.0 em Painéis

### **Teste / Protótipo / Prova de conceito conduziram ao longo do projeto**

Prova de conceito realizada com número reduzido de variáveis “1.000 tags” com o seguinte escopo:

- ❑ Medição real de condições de processo;
- ❑ Medição de comportamento de equipamentos;
- ❑ Medição de características tecnológicas do produto;
- ❑ Visibilidade de desvios contra cartas de fabricação;
- ❑ e Visibilidade de desvios de condições de ativos de máquinas e equipamentos.

# Jornada da Transformação Digital

## Indústria 4.0 em Painéis

### Principais aprendizados da área de TI na execução deste projeto

Uma boa solução em correlação de dados começa na etapa de avaliação crítica da informação acerca da causa raiz do problema, combinada ao uso direcionado das melhores tecnologias;

Para garantir a sustentabilidade da solução é fundamental a estruturação de um plano de capacitação e letramento como base de conhecimento suficiente para definir e administrar as soluções correlacionadas com os problemas identificados em tempo real;

O engajamento da liderança das fábricas foi fundamental para disseminar habilidades de tomada de decisão mais assertiva com base nos dados; A colaboração entre times multifuncionais com especialistas do negócio e especialistas em tecnologias habilitadoras 4.0 contribuiu diretamente para a melhor estruturação, arquitetura e gestão de dados e informações do projeto;

A utilização de metodologias ágeis fortaleceu o mindset digital em uma unidade de negócio com mais de 70 anos de história.

# Jornada da Transformação Digital

## Indústria 4.0 em Painéis

### **Resultados obtidos (tangíveis e intangíveis) e métricas utilizadas para medir o sucesso do projeto**

Registramos a redução de gastos com insumos produtivos e desperdícios em R\$ 4 milhões e ganhos de produtividade em R\$ 2 milhões, ambos em 12 meses.

A partir do sensoriamento de 15.000 variáveis de processo, elaboramos mais de 200 dashboards de correlação de características do processo para tomadas rápidas de decisão, bem como abastecer algoritmos pré-existentes para torná-los mais assertivos.

Tão importante quanto os resultados quantitativos foram os ganhos intangíveis como o fortalecimento da cultura digital na Dexco. Nosso programa de capacitação já formou 70 pessoas, apenas no primeiro mês, em tecnologias habilitadoras da indústria 4.0 e otimizações em tempo real do processo produtivo. Ao todo, 2.000 pessoas da unidade de negócio serão capacitadas.

Apresentamos este case de aumento de agilidade, competitividade e qualidade dos nossos produtos para clientes e consumidores no AVEVA PI System Operation, evento promovido em junho de 2022 pela líder em software industrial.

OBRIGADO

**dexco**

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

[dex.co](http://dex.co)

# DEXCO

deca portinari Hydra Duratex castelatto ceusa Durafloor

[dex.co](http://dex.co)